

# 中小企業の経営力強化および地域活性化のための取組みの状況

## 中小企業の経営支援に関する取組み方針

当組合は、地域密着型金融の取組みを主体として、これまで以上に地域創生に積極的に取組むとともに、認定経営革新等支援機関として、コンサルティング機能を一層発揮し、取引先の皆さまの様々な経営課題の解決を図り経営力強化に資する取組みに努めてまいります。

## 中小企業の経営支援に関する態勢整備の状況

当組合が、企業の課題解決に迅速かつ効果的に取組み、取引先との信頼関係強化と地域貢献、取引先の業況改善および成長・発展のサポートを図るために、平成25年度より、融資部に経営支援の中心的役割を担う「経営支援室」を設置し、平成29年度には、取引先の皆さまのもとを訪問し経営課題の解決をお手伝いさせていただく「ビジネスサポーター」を経営支援室に配置しましたが、平成30年7月には「経営支援室」を融資部より分離独立させ「地域支援部」を創部し、経営支援の更なる充実を図っています。

また、様々なライフステージにある取引先企業に最適なソリューションを提供すべく、兵庫県中小企業団体中央会をはじめとする外部支援機関等との連携を以下のとおり積極的に取組んでいます。

一般社団法人兵庫県中小企業診断士協会との業務委託契約の締結による専門家派遣

日本政策金融公庫との連携商品「けんしん創業・第二創業サポートローン」取扱い

(株)商工組合中央金庫神戸支店との包括保証契約の締結による「兵庫県地域金融支援保証制度」取扱い

兵庫県中小企業団体中央会、兵庫県信用保証協会と中小企業の経営力向上、経営改善支援に関する連携協定を締結

## 中小企業の経営支援に関する取組み状況

### しっかいや中央会としての取組み

当組合は、「地域密着型金融推進計画」に「顧客企業に対するコンサルティング機能の発揮」を掲げ、中小企業支援に向けた一層の推進を図るため、「兵庫県中小企業団体中央会」と連携した「しっかいや中央会」としての取組みとして、情報提供事業、販路拡大支援事業、経営相談事業等を行っています。

#### 1. 情報提供事業

各種展示商談会の案内

- 兵庫県の特産加工品をPR・販売する「ひょうご特産品フェア」等の展示商談会開催の有益な情報を提供し、3先が参加しました。

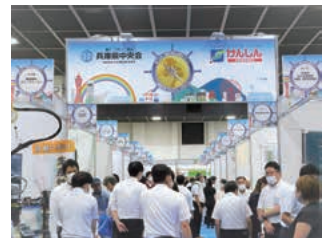
#### 2. 販路拡大支援事業

ビジネスマッチング支援の取組み

- 地域の中小企業の販路拡大支援の取組みとして、令和4年度も9月に開催された西日本最大級の見本市である「国際フロンティア産業メッセ」の出展支援を実施し、8先が出展しました。

#### 3. 経営相談事業

経営相談事業については68件の相談に応じ、営業店の担当者が「しっかいや中央会」コーディネーター（中小企業診断士等）と訪問し、高度・専門的な支援課題に対応するとともに、同行した担当者の支援能力向上にも繋がりました。



### 経営革新等支援機関としての取組み

当組合は、経営革新等支援機関として事業計画の策定支援や各種経営相談等に対応し、取引先の経営改善や成長のお手伝いをさせていただきます。

#### 1. 経営力向上計画策定支援

中小企業等経営強化法に基づく経営力向上計画については、6件の策定支援をさせていただき関係省庁より計画が認定されました。

#### 2. 先端設備等導入計画策定支援

生産性向上特別措置法において支援策が措置された先端設備等導入計画についても策定支援をさせていただき、17件が地方自治体より認定されました。

#### 3. 事業継続力強化計画

平成31年度から経済産業省が認定を開始した事業継続力強化計画については、4件を策定支援させていただき認定されました。

### 取引先企業のライフステージに応じた支援の取組み

#### 1. 成長段階の企業に対する支援

##### (1)販路開拓支援

- 新型コロナウイルス感染拡大により売上減少となっている組合員の方を応援するため、「がんばろうひょうご組合員応援プロジェクト」を実施しました。地元の食材を活かしたアイデア商品や地元の方々から親しまれているメニュー等自慢の商品を特典等とともにご紹介しており、48先を掲載させていただきました。

##### (2)経営相談対応

- 兵庫県よろず支援拠点等を活用した経営相談の取組み  
経営相談対応件数 156件

- 兵庫働き方改革推進支援センターとの連携による雇用や労務にかかる相談対応として、共催での相談会を開催し、69件の相談対応を実施しました。

##### (3)補助金申請支援

- ものづくり補助金申請支援 15件採択
- 事業再構築補助金申請支援 27件採択

#### 2. 経営改善や事業再生、事業承継等を必要とされる企業

- 事業承継支援の取組み  
事業承継診断実施件数 141件  
事業承継計画策定件数 3件

## 地域の活性化に関する取組み状況

### 自治体等との連携協定の締結

互いの資源を活かした協働による活動を推進し、緊密な相互連携により、市民サービスの向上および地域の一層の活性化を図ることを目的として、次の自治体等と連携協定を締結しています。

- 丹波篠山市、多可町、西脇市、加東市、たつの市、加西市、三木市、小野市および小野商工会議所、東京海上日動火災保険株式会社、三田市、丹波市、兵庫県北播磨磨民局および北播磨広域観光協議会、豊岡商工会議所（締結日順）