

# 中小企業の経営力強化に関する取組み状況

## 中小企業の経営支援に関する取組み方針

当組合は、地域密着型金融の取組みを主体として、これまで以上に地域創生に積極的に取組むとともに、認定経営革新等支援機関として、コンサルティング機能を一層発揮し、取引先の皆さまの様々な経営課題の解決を図り経営力強化に資する取組みに努めてまいります。

## 中小企業の経営支援に関する態勢整備の状況

当組合が、企業の課題解決に迅速かつ効果的に取組み、取引先との信頼関係強化と地域貢献、取引先の業況改善および成長・発展のサポートを図るために、平成25年度より、融資部に経営支援の中心的役割を担う「経営支援室」を設置し、平成29年度には、取引先の皆さまのもとを訪問し経営課題の解決をお手伝いさせていただく「ビジネスサポーター」を経営支援室に配置しましたが、平成30年7月には「経営支援室」を融資部より分離独立させ「地域支援部」を創部し、経営支援の更なる充実を図っています。

また、様々なライフステージにある取引先企業に最適なソリューションを提供すべく、兵庫県中小企業団体中央会をはじめとする外部支援機関等との連携を以下のとおり積極的に取組んでいます。

一般社団法人兵庫県中小企業診断士協会との業務委託契約の締結による専門家派遣

日本政策金融公庫との連携商品「けんしん創業・第二創業サポートローン」取扱い

株式会社商工組合中央金庫神戸支店との包括保証契約の締結による「兵庫県地域金融支援保証制度」取扱い

兵庫県中小企業団体中央会、兵庫県信用保証協会と中小企業の経営力向上、経営改善支援に関する連携協定を締結

株式会社商工組合中央金庫との「ビジネスマッチング業務における連携・協力に関する覚書」を締結

大阪経済大学との「産学連携に関する基本協定書」を締結

## 中小企業の経営支援に関する取組み状況

### しっかいや中央会としての取組み

当組合は、「地域密着型金融推進計画」に「顧客企業に対するコンサルティング機能の発揮」を掲げ、中小企業支援に向けた一層の推進を図るため、「兵庫県中小企業団体中央会」と連携した「しっかいや中央会」としての取組みとして、情報提供事業、販路拡大支援事業、経営相談事業等を行っています。

#### 1. 情報提供事業

各種展示商談会の案内

- ・兵庫県の特産加工品をPR・販売する「ひょうご特産品フェア」、スーパー、百貨店等の小売を中心に全国の流通業者が参加する国内最大規模のイベント「スーパーマーケットトレードショー」等の展示商談会情報や各種セミナー等有益な情報を提供し、2先が参加しました。

#### 2. 販路拡大支援事業

ビジネスマッチング支援の取組み

- ・地域の中小企業の販路拡大支援の取組みとして、令和6年9月に開催された西日本最大級の産業総合展示会「国際フロンティア産業メッセ2024」にて兵庫県中小企業団体中央会と共同でグループ出展を行い、8先の出展サポートをさせていただきました。



国際フロンティア産業メッセ2024

#### 3. 経営相談事業

経営相談事業については53件の相談に応じ、営業店の担当者が「しっかいや中央会」コーディネーター（中小企業診断士等）と訪問し、高度・専門的な支援課題に対応するとともに、同行した担当者の支援能力向上にも繋がりました。

## 経営革新等支援機関としての取組み

当組合は、認定経営革新等支援機関として事業計画の策定支援や各種経営相談等に対応し、取引先の経営改善や成長のお手伝いをさせていただいています。

#### 1. 経営力向上計画策定支援

中小企業等経営強化法に基づく経営力向上計画については、3件の策定支援をさせていただき、関係省庁より計画が認定されました。

#### 2. 先端設備等導入計画策定支援

中小企業等経営強化法において支援策が措置された先端設備等導入計画についても策定支援をさせていただき、13件が地方自治体より認定されました。

#### 3. 各種補助金等の計画策定・申請支援

各種補助金の申請に際し、計画策定支援をさせていただき、9件が採択されました。

- |              |            |                  |             |
|--------------|------------|------------------|-------------|
| ・ものづくり補助金    | 3件（うち1件採択） | ・事業再構築補助金        | 26件（うち6件採択） |
| ・事業承継・引継ぎ補助金 | 1件（うち1件採択） | ・省エネルギー設備投資利子補給金 | 1件（うち1件採択）  |

## 取引先企業のライフステージに応じた支援の取組み

#### 1. 成長段階の企業に対する支援

##### (1) 販路開拓支援

- ・長引く物価上昇や人手不足等の影響により売上減少となっている組合員の方々を応援するため、「がんばろうひょうご組合員応援プロジェクト」を実施しました。

地元の食材を活かしたアイデア商品や地元の方々から親しまれているメニュー等自慢の商品を特典等とともにご紹介しており、48先を掲載させていただきました。

##### (2) 経営相談対応

経営に関する様々な課題をサポートするため、以下の支援機関と連携・協力し、専門家派遣による相談対応を行いました。

経営相談対応件数

95件

- ・兵庫働き方改革推進支援センター…雇用・労務相談
- ・兵庫県事業承継・引継ぎ支援センター…事業承継・M&A
- ・中小企業基盤整備機構・ひょうご産業活性化センター…兵庫県よろず支援拠点等…知財関係、人材派遣相談

#### 2. 経営改善や事業再生、事業承継等を必要とされる企業

- ・事業承継支援の取組み

事業承継診断実施件数

91件